

СОДЕРЖАНИЕ

Предисловие		3
Т е м а	1. УПРАВЛЕНЧЕСКОЕ РЕШЕНИЕ - ПРЕДМЕТ И ПРОДУКТ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ	5
	1.1. Понятие «управленческое решение»	5
	1.2. Типы проблем и решений	7
Тема	2. ТЕХНОЛОГИЯ ВЫРАБОТКИ И ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ	19
	2.1. Этапы подготовки, отбора и реализации решений	19
	2.2. Требования, предъявляемые к решениям	38
Т е м а	3. МЕТОДЫ И МОДЕЛИ ПОДГОТОВКИ И РЕАЛИЗАЦИИ РЕШЕНИЙ	41
	3.1. Методология формирования решений	41
	3.2. Два подхода в теории принятия решений	45
	3.3. Общая классификация и характеристика методов выработки решений	47
	3.4. Ошибки и ловушки при принятии решений	59
Т е м а	4. МЕТОДЫ ПРОГНОЗИРОВАНИЯ ВНЕШНЕПОЛИТИЧЕСКИХ СИТУАЦИЙ И ФОРМИРОВАНИЯ СИСТЕМЫ ЦЕЛЕЙ	62
	4.1. Перспективный подход в принятии решений	62
	4.2. Теория игр	65
	4.3. Системный анализ	77
	4.4. Разработка «альтернативных вариантов будущего». Сценарий	85
Т е м а	5. ЦЕЛЕПОЛАГАНИЕ ПРИ ПРИНЯТИИ РЕШЕНИЙ	93
	5.1. Определение целей - основополагающий процесс в подготовке решения	93
	5.2. Функции, виды и роли целей	95
	5.3. Свойства целей	97
	5.4. Пример формулировки целей	101
	5.5. Декомпозиция целей (построение дерева целей)	104
	5.6. Пример построения дерева целей	108
	5.7. Количественная оценка целей (квантификация)	113
	5.8. Формирование стратегии	122

Т е м а	6. СТИЛИ ВЫРАБОТКИ И ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ	126
	6.1. Модели поведения лиц, принимающих решения, при выработке решений	126
	6.2. Централизация и децентрализация в принятии решений	138
Тема	7 РИСК И ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ПРИ ПРИНЯТИИ РЕШЕНИЙ	141
	7.1. Фактор неопределенности	141
	7.2. Понятие и виды риска	143
	7.3. Ответственность	146
Т е м а	8. ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОЦЕССА ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЯ	14
	8.1. Информация как ресурс и продукт системы управления	152
	8.2. Информация - важнейший ресурс дипломатии	153
	8.3. Источники информации во внешнеполитической деятельности	153
	8.4. Характеристика информационной системы по внешне- политическим вопросам МИД РФ	
161		
Т е м а	9. АДМИНИСТРАТИВНО- ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ВНЕШНЕПОЛИТИЧЕСКИЕ ОРГАНЫ И ИХ ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ	168
	9.1. Федеральные и региональные структуры	168
	9.2. Правовое регулирование внешнеполитической деятельности государственных органов	17
	9.3. Межгосударственные (межправительственные) организации, регулирующие международные отношения	17
	9.4. Международные неправительственные образования, участвующие в системе международных отношений	175
Заключение		176
Литература		177
Краткое содержание тем курса «Процесс принятия внешнеполитических решений»		179